



Cellule d'Analyse de Politiques
Economiques du CIRES



RAPPORT D'ACTIVITES 2013

CAPEC PHASE III

Décembre 2013

INTRODUCTION

A la fin de l'année 2012, la Côte d'Ivoire s'est résolument engagée à travers son Plan National de Développement 2012-2015 dans un processus de développement économique et social avec de véritables challenges à relever tant au niveau macroéconomique que sectoriel.

De plus l'année 2013 marque pour la CAPEC, institution de renforcement des capacités destinée à éclairer la prise de décision en matière de Politiques Economiques, une transition entre la clôture de la phase III et son entrée dans le programme pays de renforcement des capacités.

Ainsi le programme d'activités 2013 a été élaboré dans le but de contribuer à la réalisation des objectifs du PND tels qu'exprimés par le gouvernement Ivoirien et en prenant en compte la clôture de la phase III.

Ce présent rapport fait l'inventaire des activités inscrites au programme d'activités 2013, il comprend 05 rubriques et est établi comme suit : la première fait l'état des activités traditionnelles de la CAPEC, la deuxième porte sur les activités de communication, la troisième fait le point des autres activités menées par la cellule, la quatrième concerne la gouvernance et l'administration de la CAPEC tandis que la cinquième est le cadre de présentation du tableau de performance.

I. BILAN DES ACTIVITES TRADITIONNELLES DE LA CAPEC

Le programme de la CAPEC comporte six principales activités que sont :

- 1- Les études et recherches
- 2- Les publications
- 3- Le renforcement des capacités des cadres de l'administration
- 4- Les séminaires de dissémination et fora
- 5- Les études et recherches à titre onéreux
- 6- L'appui à l'administration

1-1 Etudes et recherches

Au cours de cette année 2013 les chercheurs de la CAPEC ont prévu réaliser 07 études sur des thèmes en relation avec les objectifs du Plan National de Développement (PND) 2012-2015.

Compte tenu de la démission d'un chercheur (Prof. KEHO Yaya) en cours d'année, du recrutement tardif de trois (03) nouveaux chercheurs (recrutement qui était prévu pour la période entre décembre 2012 et février 2013), et du retard dans la collecte de données sur les entreprises (prévue dans le cadre du Projet CRDI) et du nombre d'études à titre onéreux, cinq (05) études ont pu être réalisées. Il s'agit de :

1. PED 01/2013 : « La problématique de la réinsertion des ex-combattants en CI »
2. PED 02/ 2013: « Remittances Impact on Labor Supply in CI»
3. PED 03/2013: "Crime, Self-Protection and Business Growth in CI"
4. PED 04/2013: "Evaluation de l'impact de la création de l'UEMOA sur le niveau de Développement dans les Pays Membres"
5. PED 05/2013 : « Incidence et Efficacité Economique des Taxes Indirectes en CI »

En plus de ces études, la CAPEC en partenariat avec le Secrétariat National à la Gouvernance et au Renforcement de Capacité (SNGRC) a lancé cette année un appel à contribution pour la réalisation d'études sur la corruption en Côte d'Ivoire. Ainsi, dix études réalisées par les chercheurs associées ont été validées et présentées lors de séminaires. Elles ont porté sur les thèmes suivants :

- *Corruption, investissement public et croissance économique dans l'Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine (UEMOA) » ;*
- *Corruption et sécurité routière en Afrique Subsaharienne ;*
- *Analyse du phénomène de la corruption en Côte d'Ivoire ;*
- *Mesures Economiques de réformes anti-corruption.*
- *L'Analyse du racket sur les routes en Côte d'Ivoire*
- *Corruption publique et évolution du VIH/SIDA en Afrique de l'Ouest*

- *Analyse des pratiques de corruption et de fraude dans l'agro-industrie en côte d'Ivoire : une Approche psychosociologique*
- *Analyse de la corruption dans les secteurs des impôts et du transport*
- *De quelques stratégies à long terme de lutte contre la corruption en côte d'Ivoire : Essai d'une analyse normative*
- *Mesures économiques de reformes anti-corruption*

1-2 Publications

Les études et recherches réalisées par la CAPEC sont publiées sur l'un des trois supports de la cellule que sont :

- Le document de travail dénommé « Politique Economique et Développement (PED) » ;
- Le Bulletin de Politique Economique et Développement (BUPED) ;
- La Lettre de Politique Economique (LPE).

Au cours de l'année 2013, il a été prévu de publier 07 PED, 07 BUPED et 14 LPE à partir des études qui devraient être réalisées par les chercheurs, ainsi que les études des années précédentes qui devraient être finalisées et publiées.

Les études de 2013 n'étant pas finalisées, leur publication est reportée à 2014. Cependant, la CAPEC a publié 10 PED, 10 BUPED et 20 LPE couvrant des études inscrites dans les programmes d'activités 2011 ou 2012. En plus de ces publications, dix (10) BUPED, 10 LPE et deux livres ont été publiés dans le cadre de la convention avec le SNGRC sur la valorisation des études sur la Corruption.

Tous les documents publiés ont été distribués aux institutions du secteur public, aux ministères techniques, aux partenaires de développement et aux représentations diplomatiques au cours des séminaires de disséminations et petit-déjeuner débats.

1-3 Le Renforcement des Capacités

L'activité de formation de la CAPEC s'articule autour de deux points que sont dans un premier temps la formation destinée au personnel de la CAPEC (Chercheurs et personnel d'appui) et dans un second temps celle organisée à l'endroit des cadres des Institutions de la République, des administrations publiques, privées et de la société civile.

Concernant le personnel d'appui, deux formations ont été prévues cette année 2013, une première sur « les applications Office 2013 » et une autre consistant au renforcement des capacités du Responsable Administratif et Financier en vue de la maîtrise du logiciel de comptabilité, acquis en 2012. Sur proposition de la Chargée de communication et de

la visibilité de la CAPEC, la première formation prévue a été remplacée par une autre sur « **les supports de communication et les techniques d'organisation du travail** ». Elle a eu lieu du 23 au 27 avril à la salle de réunion du GPE. En marge de celle-ci, les assistantes ont eu droit à une formation spécifique sur « l'assistanat de direction ». Comme prévu, le RAF a continué sa formation sur le logiciel de comptabilité, tout au long de l'année.

Au niveau des Chercheurs, sur trois ateliers de formations prévus, deux ont été réalisés. Il s'agit des formations sur : (1)-: « **Les récents développements en économétrie** », (en lieu et place de la formation prévue sur les Techniques d'Analyse Prospective et la Chaîne PPPBSE) réalisée par le Professeur PICONE de l'University of South Floride (USA) du 10 au 13 juillet 2013 à Grand-Bassam, et (2): « **les nouvelles méthodes de modélisation macroéconomique** », par les experts Dr FE Doukouré Chercheur de la CAPEC et M.KANGAH Chercheur à l'ENSEA, du 14 au 20 octobre 2013 à Grand-Bassam. La formation sur « le Plan de formation : de l'analyse des besoins au suivi des actions » n'a pu se tenir du fait de l'insuffisance des ressources financières.

La CAPEC a prévu organisé deux(02) ateliers de formation et de renforcement des capacités des cadres de l'administration. Les thèmes prévus portaient sur :

- Méthodes de suivi et évaluation des projets et programmes ;
- Stratégies de mobilisation des ressources dans un contexte de relance : le cas des conseils généraux et des mairies.

L'atelier sur les méthodes de suivi et évaluation des projets et programmes, destiné aux responsables des projets et aux cadres chargés du suivi et évaluation dans les ministères, s'est tenu du 02 au 03 septembre 2013 à Mantchan hôtel de Grand-Bassam. Il a réuni 28 participants.

L'objectif principal de la formation était de familiariser les participants avec les outils et méthodes du Suivi et d'Evaluation des projets et programmes de développement en les amenant à définir les concepts, les principes et approches du suivi et de l'évaluation; de présenter les différentes composantes d'un système de suivi et d'analyser les méthodes et outils appropriés pour le suivi et l'évaluation d'un programme ou d'un projet.

Le deuxième atelier portant sur le thème : « les stratégies de mobilisation des ressources dans un contexte de relance : le cas des conseils généraux et des mairies », a été organisé du 05 au 06 septembre 2013 à Mantchan hôtel de Grand-Bassam avec 32 participants venus des différentes régions de la Côte d'Ivoire.

Cet atelier, destiné aux Secrétaires Généraux, Directeurs Financiers et Directeurs techniques des conseils régionaux et des mairies, avait pour objectif général d'amener

les participants à s'approprier les stratégies de mobilisation des ressources et à pouvoir les opérationnaliser dans leurs institutions respectives.

1-4 Séminaire de dissémination, forum et interface

La CAPEC a procédé le 11 mars 2013 à l'Hôtel Pullman au plateau au lancement national du projet CAPEC-CRDI sur le thème : « **les déterminants de la performance des entreprises en Afrique francophone : cas de la Côte d'Ivoire, du Cameroun et du Sénégal** ». Cette rencontre a été marquée par la présence effective de Madame l'Ambassadeur du Canada et de Dr Flaubert MBIEKOP du CRDI. La cérémonie était placée sous le parrainage de Monsieur Jean-Louis BILLON, Ministre du Commerce, de l'Artisanat et de la Promotion des PME représenté par son Directeur du Commerce Extérieur.

La CAPEC a organisé un séminaire de dissémination le 02 juillet 2013 sur le thème : « **Réflexions sur l'émergence économique et sociale de la Côte d'Ivoire : Une analyse sectorielle** », ce séminaire a regroupé plusieurs acteurs de l'économie ivoirienne, notamment les cadres de l'administration publique, du secteur privé, de la société civile, des représentants du monde de la recherche universitaire (enseignants-chercheurs, doctorants) et des journalistes.

Cette rencontre a été parrainée par Madame Nialé KABA, Ministre auprès du Premier Ministre, Chargé de l'Economie et des Finances qui pour l'occasion était représentée par son Directeur de Cabinet Adjoint.

Le thème s'est décliné en trois sous-thèmes comprenant chacun plusieurs communications:

Thème I : Commerce International et Dynamique Economique

Communication N°1 : APE : Une opportunité pour la Côte d'Ivoire ?

Communication N°2 : Choc des cours des produits primaires, fluctuations macroéconomiques et bien-être en Côte d'Ivoire.

Thème II : Gouvernance et Développement du Secteur Privé

Communication N°3 : Criminalité autoprotection et croissance du secteur privé en Côte d'Ivoire ;

Communication N°4 : Climat des affaires et performance des entreprises Ivoiriennes ;

Communication N°5 : Capacités managériales et performance des entreprises en Afrique subsaharienne.

Thème III : Développement Humain : Education et Santé

Communication N°6 : Conflit armé et Education en Côte d'Ivoire ;

Communication N°7 : Recours aux consultations prénatales en Côte d'Ivoire : une investigation empirique de la décision des femmes enceintes.

La Cellule a également organisé le 09 octobre 2013, un forum sur le thème : « **Analyse de la trajectoire de la Côte d'Ivoire vers l'émergence socio-économique** ». Ce forum a été marqué par la présence effective de Monsieur le Ministre d'Etat, Ministre du Plan et du Développement lors de la Cérémonie de clôture. Il a réuni plusieurs participants issus des différentes instances étatiques, de l'administration publique et privé, du monde de la recherche universitaire, des journalistes et des représentants d'organisations internationales.

Le thème principal : « **Analyse de la trajectoire de la Côte d'Ivoire vers l'émergence socio-économique** », s'est décliné en quatre sous thèmes que sont :

Sous-thème 1 : « Fondements théoriques et empiriques de l'émergence des pays » présenté, par le Prof ASSEMIEN Alexandre, Enseignant -Chercheur à l'INHP-HB de Yamoussoukro ;

Sous-thème 2 : « L'essor du Sud : quelles leçons pour l'Afrique ? », animé par Dr Célestin TSASSA, Conseiller Economique au PNUD -Côte d'Ivoire ;

Sous-thème 3 : « Participation du Secteur privé à l'émergence : état des lieux, défis et perspectives », conduit par Monsieur KOFFI Paul Agenor, Directeur Exécutif à la Confédération des Entreprises de Côte d'Ivoire (CECI) ;

Sous-thème 4 : « Bilan à mi-parcours de la trajectoire vers l'émergence de la CI », animé par Monsieur DIABY Laciné, Directeur Général du Plan et de la lutte contre la pauvreté.

L'objectif principal de ce forum était de contribuer à la définition de mesures idoines pouvant permettre de renforcer le processus amorcé de développement de la Côte d'Ivoire.

Dans le même ordre des activités d'interface, un petit -déjeuner débat a été organisé le 25 septembre 2013 à l'Hôtel TIAMA sur le thème suivant : « **La contribution de la CAPEC à la mise en œuvre des agendas des partenaires au développement** ». Deux présentations ont été faites par les Chercheurs de la CAPEC.

La première a porté sur le thème : « **Bilan et Perspectives d'activités de la CAPEC au regard des Agendas du Gouvernement et des Partenaires Techniques et Financiers** ».

La seconde a abordé la question suivante : **«Quel rôle peut jouer la CAPEC dans l'atteinte des résultats du Gouvernement et des PTF?»**.

Ce petit-déjeuner qui a réuni plusieurs partenaires nationaux et internationaux avait pour objectif de présenter la CAPEC, ses activités et ses domaines d'intervention en vue de favoriser des possibilités d'appuis techniques à ces différentes institutions.

Par ailleurs, dans le cadre de l'étude CRDI sur la performance des entreprises en Côte d'Ivoire, un Comité de concertation regroupant 17 participants, acteurs de la promotion du secteur privé, s'est réuni le vendredi 20 septembre 2013 à la salle de séminaires du CIREC dans le but d'échanger sur les questions des déterminants de la performance des entreprises ivoiriennes et d'obtenir leur soutien pour une meilleure réalisation des enquêtes auprès des entreprises.

Il faut souligner que l'ensemble des présentations faites au cours de ces différentes activités, a suscité un réel engouement chez les participants compte tenu de l'actualité des thèmes proposés.

1-5 Études et Recherches à titre onéreux

La Cellule a soumissionné à plusieurs études, appels d'offres et demandes d'appuis techniques.

a) Soumission à des études

La CAPEC a répondu à l'appel d'offres en vue du recrutement d'un consultant pour la réalisation de l'étude sur les déterminants du maintien des filles dans l'enseignement primaire en Côte d'Ivoire, lance par le Ministère de l'Éducation Nationale et de l'Enseignement Technique. Elle a aussi soumissionné à l'étude d'impact social du projet de conservation des ressources naturelles en Côte d'Ivoire, commanditée par le Ministère de l'Environnement, de la Salubrité Urbaine et du Développement durable et le Ministère des Eaux et Forêts. Ces deux soumissions n'ont pas connu de résultats positifs

Cependant, la cellule a soumissionné et remporté les études suivantes :

- Les Mesures et politiques prises par le gouvernement en vue d'encourager l'ouverture commerciale, étude commanditée par le Ministère de l'Économie et des Finances;
- L'étude sur la dynamique de la dette et la revue des critères de convergence lancée par le Département des Politiques Economiques et de la Fiscalité Intérieure de l'Union Economique et Monétaire Ouest –Africaine (UEMOA);

- L'analyse de l'impact des crises récentes sur le développement humain en Côte d'Ivoire commanditée par la Banque Mondiale;
- L'étude sur les Régies Financières dans le cadre du Programme d'urgence pour la restauration des services sociaux et Administrative de Base (PURSSAB), volet renforcement des capacités de l'administration publique (RENFCAP) du Ministère de l'Économie et des Finances.

b) Soumission à des Formations

Dans le cadre du projet PURSSAB/RENFCAP, la Cellule a postulé de façon infructueuse à des manifestations d'intérêt pour les formations suivantes :

- Suivi et Évaluation des projets
- Gestion axée sur les résultats
- Programmation Financière
- La gestion des conflits

1-6 Appui à l'Administration

Une convention a été signée entre la CAPEC et le Secrétariat National à la Gouvernance et au Renforcement des Capacités (SNGRC) en vue de la valorisation des travaux de recherche sur la Corruption en Côte d'Ivoire. A cet effet, un appel à contribution a été lancé auprès des UFR des Sciences Économiques et des Sciences Sociales des Universités Félix Houphouët BOIGNY de Cocody et Alassane Ouattara. A l'issue de la sélection et de la publication des travaux, deux séminaires de dissémination ont été organisés. Le premier a eu lieu le 28 mars 2013 à l'Espace CRRAE au Plateau. Les communications faites avaient pour thèmes:

- *Corruption, investissement public et croissance économique dans l'Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine (UEMOA) » ;*
- *Corruption et sécurité routière en Afrique Subsaharienne ;*
- *Analyse du phénomène de la corruption en Côte d'Ivoire ;*
- *Mesures Economiques de réformes anti-corruption.*

Le second séminaire s'est tenu à l'hôtel Pullman le 09 juillet 2013, autour des six (06) communications suivantes :

- *L'Analyse du racket sur les routes en Côte d'Ivoire*
- *Corruption publique et évolution du VIH/SIDA en Afrique de l'Ouest*
- *Analyse des pratiques de corruption et de fraude dans l'agro-industrie en côte d'Ivoire : une Approche psychosociologique*
- *Analyse de la corruption dans les secteurs des impôts et du transport*

- *De quelques stratégies à long terme de lutte contre la corruption en côte d'Ivoire : Essai d'une analyse normative*
- *Mesures économiques de reformes anti-corruption*

Il faut signifier également que la CAPEC est le Think Tank national retenu par l'USAID, afin d'apporter un appui technique au Programme SUNY/USAID qui vise le renforcement des capacités de l'Assemblée Nationale de Côte d'Ivoire.

II. LES ACTIVITES DE COMMUNICATION

En vue d'accroître sa visibilité et de maintenir les contacts avec ses partenaires la CAPEC comme de coutume, a confectionné et distribué des kits de communication.

Les différentes activités organisées, ont connu une grande diffusion dans les médias audiovisuels aussi bien publics comme privés et dans la presse écrite. Des interviews ont été réalisées par les Chercheurs dont un avec une station de radio marocaine.

Le site Web a été régulièrement actualisé au rythme du flux des activités. Les résultats des études sont mis en ligne et un press-book a été édité.

Le lancement des festivités marquant le 20^{ème} anniversaire de la CAPEC a eu lieu le 16 décembre 2013 à l'Hôtel Communal de Cocody sous le parrainage effectif de son excellence Monsieur le Premier Ministre de Côte d'Ivoire représenté par Monsieur Jean – Claude BROU, *Ministre de l'Industrie et des Mines*. Cette cérémonie a vu la participation de plusieurs personnalités (Directeurs Honoraires de la CAPEC, représentants d'Institutions, Enseignants-Chercheurs du CIRES et de l'Université), des étudiants des Universités publiques et privées, et des auditeurs du Programme GPE. Au total, il a été enregistré la présence d'environ 250 personnes.

III. LES AUTRES ACTIVITES

Au cours de l'année 2013, d'autres activités ont été menées en dehors des activités traditionnelles de la CAPEC.

Dans le cadre des activités de l'ACBF, la Cellule a reçu du 04 au 08 mars 2013, une mission d'Audit conduite par Monsieur Ali HISSSEN de l'Audit interne et du contrôle du risque.

Lors de la signature de l'accord de don pour le Programme Pays de Renforcement des Capacités, une mission de l'ACBF conduite par Dr Frannie LEAUTIER, *Secrétaire*

Exécutive de l'ACBF, accompagnée de ses collaborateurs Messieurs Coffi NOUMON, Jules KETCHA, et Yves N'TOTO, a rendu visite à la CAPEC et au GPE le 15 mai 2013, pour les féliciter pour le travail accompli durant toute la période de crise qu'a connue la Côte d'Ivoire.

Le Cabinet Dalberg, dans le cadre l'évaluation thématique du programme d'appui de l'ACBF aux Unités d'Analyse de Politiques Économiques et aux Centres de Réflexion, a effectué une mission auprès de la CAPEC Abidjan du 25 au 29 juillet 2013. L'équipe de cette mission était composée de Mme Madji SOCK, *Directrice Régionale Afrique* et de M. Senounkounme CAKPO.

En vue de la réalisation de l'étude sur la performance des entreprises en Côte d'Ivoire, une enquête auprès de plusieurs entreprises est en cours de réalisation depuis le 06 novembre 2013 dans les villes d'Abidjan, San -Pedro et Daloa. Cette enquête concerne 400 entreprises du secteur formel et 400 du secteur informel. Soixante agents de collecte ont été recrutés à cet effet.

IV. GOUVERNANCE ET ADMINISTRATION

Les deux réunions statutaires du comité de pilotage prévues dans le programme d'activités 2013 ont pu effectivement se tenir.

La première a eu lieu le 16 mai 2013, et a porté sur l'ordre du jour suivant :

1. *Lecture et adoption du Procès Verbal de la réunion du 20 décembre 2012*
2. *Informations*
3. *Suivi des diligences*
4. *Gouvernance de la CAPEC*
5. *Divers*

La deuxième réunion s'est tenue le 26 décembre 2013. Les échanges ont porté sur les points suivants qui étaient inscrits à l'ordre du jour:

1. *Adoption du procès-verbal de la réunion du Comité de Pilotage du 16 mai 2013 ;*
2. *Informations*
3. *Suivi des diligences ;*
4. *Rapport d'activités 2013 ;*
5. *Gouvernance de la CAPEC ;*
6. *Programme d'activités 2014*
7. *Divers*

Le personnel de la CAPEC s'est réuni à six reprises au cours de cette année pour l'organisation pratique des différentes activités de la Cellule et pour la mise en œuvre des diligences issues des réunions du comité de pilotage.

Missions, Recrutements, Distinctions et Fin de Phase

- ***Missions***

Dans le cadre de leurs activités de recherche, les Chercheurs de la CAPEC ont effectué plusieurs missions à l'extérieur. Le tableau récapitulatif de ces missions est présenté en annexe.

Au cours de cette année 2013, les Chercheurs ont été également sollicités pour participer à plusieurs séances de travail et à des ateliers ainsi que pour des missions, d'assistance au niveau national.

Ainsi les chercheurs ont eu des séances de travail avec une mission d'AFRITAC pour l'Afrique de l'Ouest ainsi que plusieurs réunions avec la Direction de la Banque Mondiale. Ils ont également eu des rencontres d'échanges avec une mission du PNUD et une séance de travail avec M. l'Ambassadeur d'Ethiopie. Cette dernière séance, sur invitation de SEM. L'Ambassadeur d'Ethiopie visait à analyser des possibilités d'études portant sur la coopération économique entre la Côte d'Ivoire et l'Ethiopie.

- ***Recrutement***

Dans le but de faire face aux différentes sollicitations et de maintenir son statut de premier Think Tank en Côte d'Ivoire, la CAPEC a renforcé son équipe de recherche en recrutant 03 nouveaux Chercheurs. Ce sont : Dr KIMOU José et Dr YEO Nahoua, de l'Université Félix Houphouët Boigny de Cocody et Dr FE Doukouré de l'ENSEA. Il faut cependant noter qu'au cours de l'année, la Cellule a enregistré la démission du Professeur KEHO Yaya, *Chercheur sénior*, appelé à d'autres fonctions.

- ***Fin de la Phase III***

Il faut signifier que la fin de la phase III du Projet CAPEC, prolongée deux fois par l'ACBF, est effective depuis le 30 novembre 2013. Avec la signature de l'Accord de Don relatif au Programme Pays de Renforcement des Capacités (PPRC-CI) le 15 mai 2013, la Cellule recevra un appui financier global de 700 000 Dollars Américains sur 5 ans pour son fonctionnement.

- **Distinctions**

Cette année 2013, la CAPEC a été honorée par le brillant succès de son Directeur p.i au 16^{ème} Concours d'Agrégation CAMES des Sciences Économiques qui a eu lieu du 08 au 20 novembre 2013 à Brazzaville au Congo; avec un rang honorable (3^{ème}) sur le continent Africain et très honorable (1^{er}) au plan national.

V- TABLEAU DE PERFORMANCE

Activités	Nombre prévu	Nombre réalisé	Taux de réalisation%	Raisons de sur /sous performance	Mesures de Correction
Formation	09	08	88,89%	Une des formations prévues en faveur des Chercheurs n'a pu se tenir du fait de l'insuffisance des ressources financières	Accroître la dynamique de mobilisation des ressources nationales
Etudes financées par la CAPEC	02	10	500%	Etudes réalisées dans le cadre de la Convention CAPEC-SNGRC	Prévoir ces genres d'études dans la programmation des activités
Etudes et Recherches des chercheurs de la CAPEC	07	05 en cours de révision après réception des premiers commentaires	50 ¹ %	Grand nombre de travaux à titre onéreux et de soumissions à des appels à manifestation d'intérêt	Finalisation des études en cours et des secondes prévues au plus tard fin mars 2014.
Publication	13 PED 13 BUPED 24 LPE	10 ² 20 ³ 30 ⁴	76,92% 153,85% 125%	Retards dans la finalisation des études des chercheurs de la CAPEC. Publication des études des années antérieures	Publication des études au fur et à mesure de leurs finalisations.
Etudes à titre onéreux réalisées ou finalisées	04	05	125%	Recherche de ressources additionnelles et de visibilité de la CAPEC	
Soumissions à des appels à manifestation d'intérêt	05	10	200%	Recherche de ressources additionnelles et de visibilité de la CAPEC	
-Séminaires de dissémination	01	01	100%	Engouement des participants, adhésion aux thèmes choisis.	
- Forum	01	01	100 %		
- Interface	01	01	100%		
Gouvernance (Réunions du Comité de Pilotage)	02	02	100%		
Organisation des cérémonies marquant le 20 ^e anniversaire de la	04	01	25%	Insuffisance de ressources financières dans le 4 ^e trimestre de l'année	Mettre en place une stratégie de mobilisation de ressources pour le

¹ Les études soumises et en cours de révision après réception de commentaires sont réalisées à 70%. $(0.7 \times 5) / 7 = 50\%$

² Il s'agit de 10 PED portant sur des travaux prévus en 2011 et 2012

³ Il s'agit de 10 BUPED portant sur des travaux prévus en 2011 et 2012 et de 10 BUPED dans le cadre de la convention avec le SGNRC

⁴ 20 LPE tirées des 10 PED relatives à des travaux antérieurs et 10 LPE tirées des travaux sur la Corruption

CAPEC					financement des activités restantes du 20 ^e anniversaire.
Appui Technique	- MEF - SNGRC - CCI-CI	- MEF - SNGRC	66,67%	CCI-CI : convention non encore finalisée du fait des questions d'élection du Président de la CCI-CI MEF : démarches en cours en vue de l'activation de la Convention	Efforts à poursuivre en vue de la signature de la convention avec la CCI-CI et pour les décaissements entrant dans le cadre de la Convention avec le MEF
Communication	- Couverture médiatique des activités - Relookage du site web - Kits de communication	Couverture médiatique des activités - Relookage du site web - Kits de communication	100%		A poursuivre et améliorer pour une plus grande visibilité. Plus de participation des Chercheurs à des débats sur des thématiques économiques dans la presse.
Autres	- Partenariat BNETD-CAPEC - Participation à des ateliers - Rencontre de travail avec l'ambassadeur de l'Ethiopie	- Partenariat réactivé - Participation à 16 ateliers hors CI et à plusieurs en CI			Efforts de partenariats à poursuivre avec le BNETD, le CIRES, l'ENA et l'ENSEA

CONCLUSION

L'année 2013 a été dense en activités, les Chercheurs de la CAPEC ont fait l'objet de plusieurs sollicitations et rencontres tant au niveau national que sous régional qui ont débouché sur des appuis et échanges d'expertises. Les activités menées par la Cellule ont permis à travers la pertinence des thèmes choisis d'accroître sa visibilité en tant que centre de référence en matière d'élaboration et de mise en œuvre de politiques économiques au service d'une Côte d'Ivoire émergente à l'horizon 2020.

Après vingt ans d'existence, la CAPEC, se veut un partenaire incontournable et un précieux organe de référence dans la maîtrise du développement économique de la Côte d'Ivoire. Aussi, l'année 2014, se doit-elle d'être celle d'une CAPEC plus dynamique dans contexte de cessation de l'appui direct de l'ACBF et de mise en œuvre des activités du Programme Pays de Renforcement des Capacités en Côte d'Ivoire (PPRC-CI).

ANNEXE 1

Tableau des différentes missions

NOMS	DATES	OBJET	LIEUX
<i>PROF. AHOURE</i>	26-janvier au 02 février	Formation sur l'Analyse du Genre dans les Recherches en Sciences Sociales	Entebbe, Ouganda
	10-16 février	Revue à mi- parcours des Etudes Pays sur le rendement et l'efficacité des systèmes fiscaux dans les pays de la CEDEAO	Lomé, Togo
	12-18 mars	1-Atelier d'échanges sur les questions relatives aux plans de travail des projets	Harare, Zimbabwe
	19-24 mars	2-15 ^{ème} Séminaire du CREA sur 'Jeunesse et Emploi en Afrique	Kigali, RWANDA
	19-24 avril	Atelier régional de lancement du projet CAPEC/CRDI sur la performance des entreprises en Afrique Francophone	Dakar, SENEGAL
	11-15 juin	Invitation à l'Assemblée Générale Inaugurale du Comité des Instituts d'Analyse de Politiques Economiques(PIC) de l'ACBF	Addis-Abeba, ETHIOPIE
	23-26 juin	Invitation au forum de haut niveau pour échanger sur les expériences des projets d'Instituts d'Analyse de Politique Economique, de laboratoires d'idées (Think Thank), de gestion de politique économique et des programmes de formation en gestion du secteur Public	Libreville, GABON
<i>Prof. ESSO</i>	11 - 16 mars	Séminaire sur les Economies vertes	Dar Es Salam, TANZANI
	22-30 juin	Atelier de revue des pays sur le rendement et l'efficacité des systèmes fiscaux dans les pays de la CEDEAO	Calabar, NIGERIA
	04-10 août	Réunion technique sur l'élaboration de l'outil d'analyse d'impact et de suivi du PCD basé sur le modèle T21	Bamako, MALI

<i>PROF.BALLO</i>	21-23 mars	Lancement du Rapport sur les Indicateurs de Capacités en Afrique 2013	Accra, GHANA
	19-24 avril	Atelier régional de lancement du projet CAPEC/CRDI sur la performance des entreprises en Afrique Francophone	Dakar, SENEGAL
	23-28 septembre	Atelier de préparation de la collecte des indicateurs de capacités (CPIA)	Bujumbura, BURUNDI
<i>Dr KIMOU</i>	14-18 mai	Inauguration officielle du CADERT	Lomé, TOGO
	22-30 juin	Atelier de revue des pays sur le rendement et l'efficacité des systèmes fiscaux dans les pays de la CEDEAO	Calabar, NIGERIA
	21-24 juillet	Etude UEMOA sur « La dynamique de la dette et la revue des critères de convergence dans les Etats membres de l'UEMOA »	Ouagadougou, BURKINA FASO
<i>M.DIARASSOUBA</i>	12-19 mars	Atelier d'échanges sur les questions relatives aux plans de travail des projets	Harare, ZIMBABWE